

Notitie Forum Standaardisatie



FORUM STANDAARDISATIE

Agendapunt:	06 Voortgang projecten		
Bijlagen:	Verslagen werkgroepjes (webrichtlijnen, ODF, GEO, Geharmoniseerd systeem)		
Aan:	Forum Standaardisatie		
Van:	Bureau		
Datum:	december 2009	Versie	1.0
Betreft:	Governance - Samenvatting werkgroepjes Adoptie open standaarden		

Inleiding

In de Forum vergadering van 2 september 2009 is besloten in kleine werkgroepjes te kijken naar een drietal specifieke standaarden: Webrichtlijnen, GEO-standaarden en het Geharmoniseerd Systeem. Later is daar nog ODF aan toegevoegd. Doel van de analyse is in kaart te brengen welke adoptiestrategieën en acties bij de onderscheiden standaarden zijn ingezet en in hoeverre die succesvol blijken. Doel is verder om op basis van een vergelijking van de resultaten indicaties te verzamelen die helpen bij het vooraf selecteren van de meest kansrijke adoptiestrategie.

Beoogd werd bovendien om op basis van de uitkomsten van de analyse voorspellende uitspraken te doen over de keuze van een adoptiestrategie voor SAML 2.0. Door tijdgebrek is dit slechts zijdelings in één van de werkgroepjes aan de orde gekomen.

In het Governance rapport van Marcel Thaens werden 5 verschillende adoptiestrategieën genoemd:

- sturing op basis van 'command and control' met name wetgeving
- sturing op basis in- en output parameters, wie haalt het resultaat wel, wie niet
- sturen op basis van incentives, welke besparingen kunnen worden gerealiseerd, is er flankerend beleid
- sturing op structurering en procedurering van relaties (netwerkmanagement)
- sturing als gemeenschappelijke beeldvorming

Door Mintzberg is ook nog genoemd sturing op deskundigheidsontwikkeling

Wat opvalt is dat bij alle bekeken standaarden altijd meerdere strategieën benut zijn, maar niet altijd even expliciet.

Uit de verslagen komen de volgende kritieke succesfactoren naar voren:

1. de standaard moet volwassen zijn, anders durft niemand te investeren
2. Tijd; accepteer dat adoptie per standaard een veeljarige inzet vergt
3. zorg dat de voordelen voor iedereen helder zijn, voor het business process, maatschappelijk en financieel
4. zorg voor een betrokken eigenaar, juist ook omdat adoptie vele jaren duurt; écht commitment is onontbeerlijk
5. zorg voor massa, zonder massa wordt het erg moeilijk
6. zoek een dominante partner of een dominant proces. Als die partner of proces succesvol is ontstaat vanzelf kritieke massa
7. zorg dat er een actieve community is
8. zorg voor geld voor ondersteuning, opleiding, beloning etc.
9. zorg dat je op alle 5 (6) strategieën stuurt.

	Webrichtlijnen	ODF	Geo	Geharmoniseerd systeem
Volwassenheid standaard	+	+	+	++
Tijd	+/-	-	+	++
Aansprekende voordelen	+	-	+	++
Betrokken eigenaar	+	-	++	++
Massa	+/-	-	+	++
Dominante partner/proces	+/-	-	+	++
Actieve community	-	-	+	++
Geld	+/-	-	+	++
Sturen op 6 strategieën	+	+/-	++	++